



VISION  
ÁGAPE

---

**INFORME DE  
GESTIÓN**

---

**2024**

**A LA ASAMBLEA GENERAL  
DE LA FUNDACION VISIÓN ÁGAPE**

**Febrero 23 de 2025**

**INFORME DE GESTIÓN 2024**

**INTRODUCCIÓN**

En cumplimiento del artículo 11 párrafo 7 y el artículo 14 párrafo 1 de los Estatutos de la Fundación Visión Ágape y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General el Informe de Gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2024.

**1. ASPECTO FINANCIERO**

**1.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

(Cifras expresadas en millones de pesos, donde M es Millones)

<i>MINISTERIO</i>	<i>PRESUPUESTO TOTAL</i>	<i>EJECUCION</i>	<i>DIFERENCIA</i>
Gastos de Administración	1.271 M	1.173 M	<b>98 M</b>
Investigación	161 M	124 M	<b>37 M</b>
Relacionamiento Ministerial	455 M	264 M	<b>191 M</b>
Entrenamiento y Distribución	1.084 M	1.069 M	<b>16 M</b>
Incidencia	64 M	102 M	<b>-38 M</b>
Presencia Ministerial	229 M	220 M	<b>8 M</b>
Desarrollo Socioeconómico	2.581 M	3.171 M	<b>-590 M</b>
Comunicaciones	0 M	188 M	<b>-188 M</b>
Subregional	0 M	918 M	<b>-918 M</b>
<b>TOTAL, GENERAL</b>	<b>5.844 M</b>	<b>7.228 M</b>	<b>-1.384 M</b>

Cuadro 1. Ejecución presupuestal. Fuente: Área de Finanzas FVA.

La ejecución presupuestal se cumplió en un **124%** respecto al presupuesto planeado, este **24%** por encima, fue ejecutado por los ministerios en las siguientes proporciones: Gastos de la subregional (**16 %**) adicional a lo planeado, que corresponden a gastos relacionados a asesorías de expertos que buscan orientar y encaminar la toma de decisiones objetivas. Desarrollo Socioeconómico (**10 %**) adicional a lo planeado, relacionados a gastos asociados a ajustes operativos del centro de formación integral para garantizar la adopción de las medidas correctivas de salvaguarda como compensaciones y proyectos productivos para la liquidación de la actividad de formación continuada. Comunicaciones (**3,0 %**) adicional a lo planeado, relacionados a la visibilización de la realidad de los creyentes presionados por asuntos religiosos a través de la generación de contenido audiovisual y finalmente, Incidencia (**1,0 %**) adicional a lo presupuestado y obedeció a estrategias

de reasignación presupuestal para asegurar el alcance de beneficiarios. Por otra parte, ubo una subejecución distribuida de la siguiente manera: Investigación **(-1%)**, Gastos de Administración **(-2%)** y Relacionamento Ministerial **(3%)**, todos estos corresponden a la optimización de recursos durante la ejecución del gasto.

## 1.2 ALCANCE DE BENEFICIARIOS

TIPO DE MINISTERIO	BENEFICIARIOS PLANEADOS	BENEFICIARIOS ALCANZADOS	CUMPLIMIENTO
INCIDENCIA – ADVOCACY	7.748	9.367	121%
DISTRIBUCIÓN BIBLICA	143	395	276%
ENTRENAMIENTO BÍBLICO	3.468	3.427	99%
PRESENCIA MINISTERIAL	240	358	149%
ATENCIÓN Y SOPORTE AL TRAUMA	200	427	214%
DESARROLLO SOCIOECONÓMICO	4.225	3.957	94%
<b>TOTAL</b>	<b>16.024</b>	<b>17.931</b>	<b>112%</b>

Cuadro 2. Beneficiarios alcanzados. Fuente: CO Activity Progress Overview 2024.

Para el 2024 el alcance de beneficiarios registró un cumplimiento de 112% con relación a lo estimado para el año, el ministerio relacionado con la incidencia en favor de la protección los creyentes ha mostrado un interés creciente por parte de los creyentes al contemplar otros escenarios de incidencia, la movilización comunitaria, la denuncia frente a abusos y entre otros relacionados a la defensa y protección de los derechos humanos siguen siendo acciones peligrosas para el liderazgo de las iglesias locales pero los entrenamientos han brindado perspectivas diferentes a las asumidas al inicio de los programas en 2021.

El suministro de literatura bíblica sigue siendo un aspecto fuerte dentro de la organización ya que los pastores y líderes requieren formación permanente para el ejercicio de su labor y estas son necesidades que las denominaciones se ven limitadas en satisfacer por el acceso y contacto. Los entrenamientos bíblicos disminuyeron respecto a 2023 ya que hubo una reducción en este ministerio para fortalecer el ministerio de incidencia. Incidencia representó el 52% de los beneficiarios, por lo que este acierto operacional nos permite afirmar que la iglesia en 2024 tuvo mayor acceso a los entrenamientos de incidencia y con ello los impactos se esperan sean más significativos ya que es el área que más se identifica con la perspectiva de la organización.

Atención y soporte al Trauma sigue siendo una actividad que muestra un incremento en el numero de beneficiarios como respuesta a la progresiva aceptación de la iglesia a tratar asuntos relacionados al cuidado psico emocional; este es un cambio favorable para la salud mental de la iglesia en contextos de presión.

Desarrollo social y económico, tuvo una reducción en el alcance de los beneficiarios respecto 2023 (decreciendo en 35%), esto obedeció principalmente a la concentración del área en el

financiamiento de iniciativas socio económicas y no en la promoción de entrenamientos. Para 2024 se financiaron 38 proyectos de estos 48% del sector agropecuario, 23% en el sector de comercio, 10% de mejoramiento de infraestructura y el 19% en otros sectores que incluyen comunicación, transporte y educación. De igual manera la aplicación de las medidas tras la implementación de la política de salvaguarda en el Centro de Formación Integral y modificación en la técnica de conteo hizo que el alcance de beneficiarios tuviera que recalcularse.

## **2. RESULTADOS**

En el 2024 los ingresos totales percibidos presentaron un incremento del **4%** con respecto al año anterior, de igual forma, los egresos totales presentaron un incremento del **3%** con respecto al 2023.

(Cifras expresadas en millones de pesos, donde M es Millones)

<b>RESULTADOS DE ACTIVIDADES</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>% INCREMENTO</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	7.260 M	6.983 M	4%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	7.240 M	7.027 M	3%
<b>TOTAL EXCEDENTE</b>	<b>20 M</b>	<b>-44 M</b>	

Cuadro 3. Total, de ingresos y egresos. Fuente: Estado de actividades 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos, donde M es Millones)

<b>RESULTADOS DE ACTIVIDADES/ PROGRAMAS</b>	<b>2024</b>	<b>% Part.</b>	<b>2023</b>	<b>% Part.</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>7.261 M</b>	<b>100%</b>	<b>6.983 M</b>	<b>100%</b>
<b>Gastos de administración</b>	1.749 M	24%	1.552 M	22%
<b>Gastos de programa de INCIDENCIA</b>	1.371 M	19%	1.472 M	21%
<b>Gastos de programa de REGENERACIÓN</b>	3.191 M	44%	2.884 M	41%
<b>Gastos de Subregional</b>	918 M	13%	1.120 M	16%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>7.228 M</b>	<b>100%</b>	<b>7.027 M</b>	<b>101%</b>

Cuadro 4. Estado de resultados 2024.

Para el año 2024, el **97 %** de los ingresos ordinarios corresponden a las subvenciones recibidas, **2 %** a los ingresos de la Institución Educativa Cristiana Visión Ágape y el **1 %** corresponden a venta de productos de la granja educativa y otros.

Los gastos del 2024 tienen una proporción respecto a los ingresos de la siguiente manera: **24%** corresponden a gastos de administración (gastos generales, relacionamiento ministerial, comunicaciones e investigación) **19%** a las actividades del programa de INCIDENCIA (Presencia ministerial, incidencia, entrenamiento y distribución), **44%** a las actividades del programa de

REGENERACIÓN (Desarrollo socioeconómico y entrenamientos de atención al trauma, monitoreo y evaluación) y **13%** a las asesorías de expertos (subregional).

## 2.2. SITUACIÓN FINANCIERA

Para el 2024 el activo de la Fundación se disminuyó en un **-31%** con respecto al 2023.

(Cifras expresadas en millones de pesos, donde M es Millones)

SITUACION FINANCIERA	2024	% PART	2023	% PART
Total, activo corriente	37 M	1%	54 M	2%
Total, activo no corriente	2.832 M	99%	2.751 M	98%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.870 M</b>	<b>100%</b>	<b>2.805 M</b>	<b>100%</b>
Total, pasivo corriente	34 M	1%	71 M	3%
Total, pasivo no corriente	2.782 M	97%	2.701 M	96%
Total, patrimonio	53 M	2%	33 M	1%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2.870 M</b>	<b>100%</b>	<b>2.805 M</b>	<b>100%</b>

Cuadro 5. Estado de situación Financiera 2024.

Del total de los activos; los activos corrientes (efectivo y cuentas comerciales por cobrar) representan un **1%** y los activos no corrientes (propiedades, planta y equipo; especialmente edificaciones) representan un **99%**.

Del total de las obligaciones; el pasivo corriente (impuestos y beneficios a empleados) representa un **1%**, el pasivo no corriente (donaciones recibidas para construcción y compra de propiedades, planta y equipo) representa un **97%** y el patrimonio el **2%** restante.

## 3. ASPECTO SOCIAL – OPERACIONAL

Visión Ágape parte de unas necesidades específicas identificadas en el año inmediatamente anterior al año uno del cuatrienio y para las cuales se han diseñado programas que buscan responder a dichas necesidades de manera que la iglesia genera los conocimientos, habilidades y destrezas para impactar a sus comunidades y contribuir con la solución a dichas problemáticas. Cada programa se ejecuta en cuatro años asegurando su cumplimiento a través de objetivos de corto plazo (efectos directos), mediano plazo (resultado de proyectos) y largo plazo (Prioridad estratégica de impacto). 2024 fue el cuarto año del cuatrienio del ministerio (2021-2024), gran parte de las actividades que conforman los programas del ministerio fueron ejecutados en campo, lo que significó un incremento en el número de programas y de asignación presupuestal.

Los dos programas con sus respectivos objetivos de largo plazo son:

- A. PROGRAMA INCIDENCIA.** Las iglesias locales tienen incrustada en su vida diaria, una incidencia orientada a la persecución. Los creyentes líderes y creyentes presionados por asuntos religiosos responden con mayor efectividad a los retos de su entorno respecto a las nuevas formas de presión.
- B. PROGRAMA REGENERACIÓN.** Las iglesias rurales más presionadas por asuntos religiosos están impactando positivamente en sus comunidades al facilitar procesos de desarrollo socioeconómico.

Para 2024 los objetivos de enfoque fueron objetivos de mediano (resultados de proyectos) y (Estrategia Prioritaria de Impacto) largo plazo, que se centran en el desarrollo de proyectos ministeriales locales que impacten positivamente el contexto donde se encuentran los creyentes presionados por motivos religiosos, de manera que la labor que la misma realiza, sea reconocida por la búsqueda de relaciones de amor, bienestar y fraternidad por parte de los creyentes hacia cada persona que hace parte de su comunidad, desarrollando resiliencia y la habilidad para resistir y transformar los episodios de persecución en ocasiones de crecimiento personal, perdón y reconciliación. (Fuente: Documento Diseño de Programas – PDD)

A nivel general los programas INCIDENCIA y REGENERACIÓN beneficiaron un total de **17.931** creyentes presionados por asuntos religiosos de 17 regiones del territorio nacional (Putumayo, Nariño, Cauca, Valle, Huila, Chocó Bajo, Choco medio – alto, Urabá, Córdoba, Bajo Cauca, Bolívar, Sucre, Cesar, Magdalena, Catatumbo, Boyacá y Arauca), atendiendo indistintamente hombres y mujeres víctimas de persecución por su fe en Jesucristo. Esto representa un alcance del 112% de los beneficiarios planeados.

Como razones del alcance del 112% de los beneficiarios están:

- **Estrategia de Trabajo:** Se consolidó el equipo de apoyo encargado de dirigir los entrenamientos de manera directa en las iglesias a través de entrenamientos y seguimiento a la ejecución de entrenamientos, esto permitió la optimización de recursos en relación con los costos de viáticos del entrenador.
- **Compromiso del equipo de apoyo:** Las personas que se involucraron como apoyos de entrenamientos, estuvieron muy comprometidas con el desarrollo de cada entrenamiento y esto permitió mejorar no solo el alcance de beneficiarios sino también la rendición de cuentas y entrega de evidencia de manera oportuna. Al finalizar el año, se entregó una ofrenda en compensación de su valioso apoyo.
- **Motivación Constante:** El equipo de la fundación permanentemente estuvo en contacto, motivando y animando al equipo de apoyo. A nivel de oficina, se involucró personal de

apoyo que ayudara a tramitar los requerimientos relacionados a la demanda interna de informes y reportes de seguimiento y cumplimiento de metas.

- **Diálogos:** Los facilitadores en campo son personas clave, en 2022 su preocupación por los resultados y el bajo compromiso de líderes designados por la iglesia como intermediarios llevó a trabajar en conceso en una estrategia que fue apoyada y encaminada por ellos para 2023 y 2024 con muy buenos resultados. Esta será una estrategia que será fortalecida a través de la creación de redes de apoyo en Incidencia (Red de Incidencia)

Los beneficios entregados en este periodo consistieron en: entrenamientos grupales presenciales y virtuales, distribución de material de estudio bíblico en físico, visitas personalizadas de pastoreo, acompañamiento presencial y virtual, asesorías jurídicas presenciales y a distancia, traslados hacia las instalaciones de la fundación para atención personalizada, reuniones de planeación y empoderamiento, apoyos económicos o materiales para suplir necesidades básicas, asesorías técnicas presenciales y distancia, suministro de bienes y servicios para la constitución de iniciativas de desarrollo comunitario e ideas de generación de ingresos, pago de becas estudiantiles, prestación del servicio de refugio, consejerías personalizadas, servicio académico y técnico vocacional.

Es de anotar que la situación de violencia del país incrementó y los grupos armados ilegales han ejercido mayor control sobre la población rural (especialmente en Cauca, Bajo Cauca, Arauca) a través de combates con los grupos rivales, la restricción de movilidad, el desplazamiento forzado y ataques terroristas a ubicaciones de la fuerza pública, afectando principalmente a civiles. Los incrementos en los combustibles han ocasionado una reacción en cadena hacia productos de la cadena básica y servicios esenciales, situación que ejerce una mayor presión a la iglesia en campo.

**3.1 Estructura Operacional:** La estructura organizacional de la fundación está diseñada para garantizar la ejecución de los programas en los diferentes niveles requeridos (estratégico, táctico y operativo) a través del denominado grupo de gestión, el cual está conformado por los líderes de las áreas involucradas en el desarrollo de la misión – visión organizacional. El equipo de gestión está conformado de la siguiente manera:

**Dirección Ejecutiva:** Representante legal encargado de dirigir toda la organización.

**Recursos e Innovación:** Procesos administrativos y financieros de la organización, necesarios para operar en el marco de la normativa nacional e internacional aplicable.

**Registro y Control:** Registro, seguimiento y control desde el ámbito contable y suministro de información a terceros a través de informes de estado.

**Investigación y Documentación:** Investigar y documentar los sucesos relacionados con incidentes de persecución hacia los creyentes del país.

**Comunicaciones:** Visibilizar la persecución a nivel local, nacional e internacional y movilizar a la protección de la libertad de cultos y/o el desarrollo misional de la gran comisión.

**Producción:** Brindar los bienes y servicios a las creyentes víctimas de presión religiosa, en el marco de la ejecución de programas, para animarlos, fortalecerlos y desarrollar en ellos resiliencia y liderazgo.

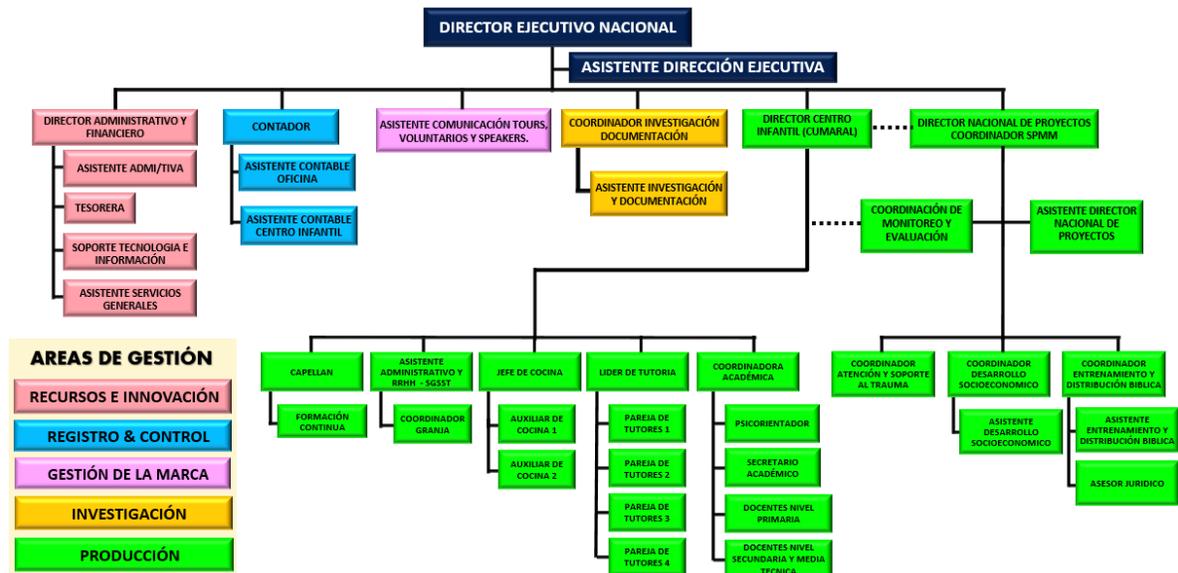


Imagen 1. Estructura organizacional Fundación Visión Ágape 2024.

### Cambios y situaciones relevantes de 2023 para 2024:

1. Consolidación de los procesos de la coordinación de monitoreo y evaluación de programas, responsable de hacer seguimiento a la ejecución y cumplimiento de planes y metas de los programas desarrollados en campo. Y para 2024 la ejecución de la evaluación de los programas del ciclo (2021 – 2024)
2. La incorporación de asesores temporales para la ejecución del plan de medidas de salvaguarda para el Centro de Formación Integral (CFI), en el marco de la implementación de la política de salvaguarda.
3. La segregación de las responsabilidades del área de comunicaciones y la asistencia de dirección ejecutiva nacional obligó a que se creara la figura de asistencia de dirección ejecutiva.

#### **4. ASPECTO LEGAL**

La Fundación liquidó y canceló oportunamente y de acuerdo con las disposiciones legales, todas sus obligaciones laborales, seguridad social y de parafiscales. Al cierre del período de 2024 la Fundación no presenta demandas, ni procesos judiciales de ninguna naturaleza.

**4.1. Licenciamiento de software en los equipos de la Fundación Visión Ágape:** El software, los programas y aplicativos contables están debidamente licenciados, de esta forma la Fundación ha venido cumpliendo con lo establecido en artículo 1 de la Ley 603 de Julio 27 del 2000, sobre derechos de autor y propiedad intelectual.

La Fundación Visión Ágape no tiene sanciones por uso de los programas o software dado a que se cuenta con los permisos legales de uso por parte de las compañías propietarias. También en el caso específico del software acorde con la licencia de uso de cada programa, además, las adquisiciones de equipos son controladas de tal manera que los proveedores satisfagan a la Fundación con todas las garantías de que estos son legales.

El software contable se renueva cada año debido a que la empresa propietaria del programa únicamente posee suscripción anual; los antivirus tienen suscripción anual, es decir que cada año se sustituye. Fundación Visión Ágape dispone de otros programas adicionales que son de uso libre (Open Source) de las que no se requiere pagar por su uso dado que se otorgan contratos a la Fundación para usarse de forma gratuita.

**4.2. Cumplimiento a la Ley 1676 de 2013:** La administración de la Fundación Visión Ágape deja constancia que no ha entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores y los proveedores, en cumplimiento a la Ley 1676 de 2013.

**4.3 Cumplimiento del Decreto 1334 del 27 de julio de 2018:** Ajuste a las disposiciones del Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo, sobre regulación de la cuota de aprendices. "La determinación del número mínimo obligatorio de aprendices para cada empresa obligada la hará la regional del Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA, del domicilio principal de la empresa, debido a un aprendiz por cada 20 trabajadores y uno adicional por fracción de diez (10) o superior que no exceda de veinte. Las Empresas que tengan entre quince (15) y veinte (20) trabajadores, tendrán un aprendiz."

#### **5. CUMPLIMIENTO DE PLANES AÑO 2024**

##### **5.1 Administrativos.**

- Cumplimiento a la normativa relacionada con la inclusión de aprendices SENA con la cuota establecida para la organización, evitando multas relacionadas al incumplimiento.
- Ampliación y mejoramiento de la infraestructura del Centro de Formación Integral con relación al plan de mejora en el marco de la implementación de la política de salvaguarda aplicada para beneficiarios en condición de vulnerabilidad de la actividad.

- Implementación del plan de mejora para los aspectos en los que se detectaron falencias a nivel del personal (Encuesta Gallup) obteniendo puntajes de mejora para estos.
- Ejecución de los planes 2024, reportados a conformidad bajo las normas metodológicas del Fundador. (Metodología SPMM y reporte financiero FIMS).
- Se mantuvo el estatus de la Fundación ante la Gobernación del Meta como organismo de vigilancia y control, dejando toda la documentación requerida al día.
- Cumplimiento a satisfacción con el proceso de auditoria nacional e internacional (Financiera y operativa)
- Avances en la implementación de la política de salvaguarda que busca la protección a la población vulnerable, como parte del plan de mejora para garantizar la seguridad e integridad de los beneficiarios, empleados, socios y otros involucrados en la labor que desarrolla la organización.
- Fortalecimiento de las áreas operativas de la organización a través del suministro de recursos materiales, económicos y humanos necesarios para el efectivo cumplimiento de las responsabilidades de cada área.

## 5.2 Proyectos en el contexto nacional

PROGRAMA	A	D	P	T	S	TOTALES
INCIDENCIA	9.367	395	358	3.427	0	13.800
REGENERACIÓN	0	0	0	427	3.957	4.131
<b>TOTALES</b>	<b>9.367</b>	<b>395</b>	<b>358</b>	<b>3.854</b>	<b>3.957</b>	<b>17.931</b>

Cuadro 6. Beneficiarios / programa & ministerio. Fuente: CO Activity Progress Overview 2024.

**5.2.1 Beneficiarios Programa ADVOCACY:** Este programa busca que líderes de la iglesia en contexto de persecución puedan animar, capacitar y encaminar a los creyentes presionados por asuntos religiosos para que tenga los conocimientos, habilidades y motivaciones necesarias para enfrentar la persecución e influir en otros en favor de la protección de sus derechos de libre expresión de la fe cristiana. Para 2024 el número de beneficiarios alcanzados para este programa fueron 13.800, que representan el 77% de los beneficiarios proyectados y se alcanzaron a través de 7 actividades de los siguientes ministerios:

**Advocacy (A):** Se atendieron 9.367 líderes y creyentes presionados por asuntos religiosos a nivel nacional; que representan el 52% de los beneficiarios anuales proyectados. Los beneficios entregados en el periodo 2024 a través de las actividades AF21COA186 y AF21COA188 relacionadas a entrenamientos en mecanismos de Incidencia y asesoría legal para la defensa de la libertad religiosa de líderes y creyentes presionados por asuntos religiosos.

**Distribución de Material Bíblico (D):** Se atendieron 395 líderes y creyentes presionados por asuntos religiosos a nivel nacional; que representan el 2% de los beneficiarios anuales proyectados. Los beneficios entregados en el periodo 2023 a través de la actividad AF21COD182 está relacionada a

distribución digital y físico de literatura y material de estudio bíblicos, así como de videos instructivos sobre su uso.

**Presencia Ministerial (P):** Se atendieron 358 lideres y creyentes presionados por asuntos religiosos a nivel nacional que representan el 2% de los beneficiarios anuales proyectados. Los beneficios entregados en el periodo 2024 a través de la actividad AF21COP189 están relacionados a acompañamiento presencial para animar a los creyentes que están en medio de contextos de persecución a fin de orar con ellos y animarlos desde las preciosas Escrituras a permanecer firmes en sus convicciones.

**Entrenamiento Bíblico (T):** Se atendieron 3.427 lideres y creyentes presionados por asuntos religiosos a nivel nacional; que representan el 19% de los beneficiarios anuales proyectados. Los beneficios entregados en el periodo 2023 a través de las actividades AF21COT177, AF21COT178 y AF21COT187 relacionadas a entrenamientos en Teología de la Persecución (Firmes a través de la Tormenta), primeros auxilios psicológicos, atención psicológica personalizada a casos de lideres y creyentes con traumas derivados de la persecución religiosa y voz profética; todos con base bíblica clara.

**5.2.2 Beneficiarios Programa REGENERACIÓN:** Este programa busca que lideres de la iglesia en contexto de persecución puedan Animar, capacitar y encaminar a creyentes presionados por asuntos religiosos para que tenga los conocimientos, habilidades y motivaciones necesarias para identificar las problemáticas de su entorno, diseñar, gestionar y poner en marcha proyectos de desarrollo comunitario e ideas de negocio para impactar a su comunidad a nivel social y económico. Para 2024 el número de beneficiarios alcanzados para este programa fueron 4.131 que representan el 23% de los beneficiarios proyectados y se alcanzaron a través de 10 actividades de los siguientes ministerios:

**Desarrollo Socioeconómico (S) - Campo:** Se atendieron 3.248 lideres y creyentes presionados por asuntos religiosos a nivel nacional que representan el 18% de los beneficiarios anuales proyectados. Los beneficios entregados en el periodo 2023 a través de las actividades AF21COT154, AF21COS157, AF21COS162, AF21COS168 y AF21COS192 relacionadas al empoderamiento de la red de psicólogos para atender casos relacionados a los traumas que sufre la iglesia en contextos de presión, financiamiento de proyectos de desarrollo comunitario, becas económicas para el acceso y/o sostenimiento de jóvenes que adelantan estudios técnicos y tecnológicos, financiamiento de ideas de negocio y compra de predios para el establecimiento de iniciativas productivas.

**Desarrollo Socioeconómico (S) - Centro de Formación Integral:** A través de esta área y sus actividades AF21COS169, AF21COT170, AF21COS171, AF21COS172 y AF21COS173 se logró atender a 883 lideres y creyentes presionados por asuntos religiosos a nivel nacional que representan el 5% de los beneficiarios anuales proyectados. Los beneficios entregados en el periodo 2024 están relacionados a refugio (vivienda, alimentación, servicios básicos y pastoral), atención psicológica, acompañamiento espiritual, actividades vocacionales y de esparcimiento; formación técnica

(Producción agropecuaria), escuela de padres y becas para estudios en educación superior. Para cumplir con su propósito el hogar está organizado en tres (3) áreas diferentes que son:

**Área 1 - Institución Educativa Cristiana Visión Ágape:** Para el 2024 las actividades en el colegio fueron en su mayoría las mismas que el año anterior: educación en básica primaria, básica secundaria y la media técnica. Durante el año 2024, la Institución Educativa Cristiana Visión Ágape alcanzó avances significativos en el fortalecimiento de la calidad educativa, consolidando estrategias orientadas al desarrollo integral de los estudiantes y la optimización de los procesos institucionales. Entre los principales logros, se destacan la actualización e implementación de las mallas curriculares y planes de estudio, garantizando un enfoque alineado con las necesidades formativas y los desafíos del contexto educativo actual. Asimismo, se fortalecieron los organismos de participación escolar, promoviendo una gestión institucional más inclusiva y una toma de decisiones colectivas fundamentada en el diálogo y la corresponsabilidad. En el ámbito pedagógico, se fortaleció la aplicación de metodologías innovadoras, como el Aprendizaje Basado en Proyectos (ABP), el Aprendizaje Basado en el Trabajo (ABT) y el Aprendizaje Cooperativo (AC), permitiendo una enseñanza más dinámica y efectiva. Además, se llevó a cabo la evaluación de desempeño de los docentes y de coordinación, lo que facilitó la implementación de planes de mejora continua, orientados al crecimiento profesional del equipo educativo y a la optimización de los procesos de enseñanza-aprendizaje. En términos de normatividad institucional, se avanzó en la revisión de documentos clave, como el Manual de Convivencia, el SIEE, el LAES y el Modelo Pedagógico, reafirmando el compromiso de la IECVA con una educación de calidad, centrada en la formación integral de sus estudiantes y en la excelencia académica.

Asimismo, se culminó la construcción de dos bloques y sus respectivos baños en las nuevas instalaciones de la Institución Educativa Cristiana Visión Ágape. Esta ampliación permitirá aumentar la capacidad de la institución para recibir a un mayor número de estudiantes, fortaleciendo la oferta educativa y generando un impacto positivo tanto en la comunidad como en el crecimiento institucional. Además de mejorar las condiciones y el ambiente para los procesos de enseñanza y aprendizaje, esta expansión contribuirá a la sostenibilidad financiera de la IECVA, al facilitar la captación de nuevos estudiantes y el incremento de ingresos propios por concepto de matrícula y pensión. De este modo, la institución avanza en su propósito de consolidarse como un referente educativo con proyección y autosostenibilidad. Finalmente, en el 2024 se llevó a cabo la renovación y ratificación del convenio para la continuidad de la Media técnica en producción agropecuaria.

Para 2024 se graduaron 14 estudiantes, de ellos 10 estudiantes internos de las regiones del Vaupés, Huila, Magdalena, Cauca, Arauca y Nariño. 90% de los beneficiarios internos graduados son de comunidades indígenas.

Dentro de los hechos más destacables están:

- Acercamientos con diversas universidades públicas y privadas, con el propósito de formalizar convenios de cooperación académica. Estas alianzas permitirán ofrecer nuevas oportunidades de formación superior a los estudiantes. Se espera que estos acuerdos sean finalizados y puestos en marcha en el transcurso del año 2025, consolidando una red de

apoyo interinstitucional que beneficiará el desarrollo académico y vocacional de la comunidad educativa.

- Asimismo, se logró la renovación del convenio con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) para la implementación de la modalidad de media técnica, asegurando la continuidad de programas de formación complementaria que brindan a los estudiantes herramientas y conocimientos prácticos en diferentes áreas del saber. Este convenio reafirma el compromiso de la IECVA con la educación integral y la preparación de sus estudiantes para su inserción en el mundo laboral y académico.
- Inversión significativa en la adquisición de indumentaria para las nuevas instalaciones de la institución, garantizando espacios óptimos para el desarrollo de las actividades académicas y pedagógicas.

**Ingresos Proyectos IECVA:** (Cifras expresadas en millones de pesos, donde M es Millones)

SERVICIOS EDUCATIVOS	INGRESOS BRUTOS	BECAS	INGRESOS NETOS
<b>Matriculas</b>	34 M	23 M	11 M
<b>Pensiones</b>	389 M	276 M	113 M
<b>Alimento</b>	405 M	396 M	9 M
<b>Alojamiento</b>	753 M	753 M	0 M
<b>Otros Ingresos Educativos</b>	2 M	0 M	2 M
<b>TOTAL SERVICIOS EDUCATIVOS</b>	<b>1.583 M</b>	<b>1.448 M</b>	<b>135 M</b>

Cuadro 7. Ingresos IECVA. Fuente: Estado de Resultados 2024.

La Institución Educativa Cristiana Visión Ágape otorgó **1.448 M** en becas que beneficiaron aproximadamente a **86** familias de creyentes presionados por asuntos religiosos en situación de vulnerabilidad, brindándoles oportunidades educativas para mejorar sus expectativas y proyectos de vida.

**Área 2 - Hogar Cristiano Visión Ágape:** Durante el año, el área de tutoría ha trabajado de manera integral para fortalecer el desarrollo personal, espiritual, ministerial y vocacional de los niños, niñas y adolescentes en el Hogar. A través de diversas iniciativas y estrategias, se ha brindado un acompañamiento integral que impacta positivamente su formación y bienestar. Como parte del desarrollo operativo de 2024 las tareas más relevantes y recurrentes fueron:

- **Formación Integral con Enfoque Bíblico:** La educación y formación de los niños se ha fundamentado en principios bíblicos, esenciales para su crecimiento personal y espiritual. Diariamente, se han desarrollado actividades individuales y colectivas orientadas a fomentar valores cristianos, promoviendo un ambiente de aprendizaje basado en el amor, el respeto y el servicio.
- **Acompañamiento Espiritual:** Se han fortalecido los espacios de crecimiento espiritual mediante cultos, devocionales, ayunos y estudios bíblicos. Estas prácticas han permitido a los niños y adolescentes fortalecer su fe, adquirir principios éticos sólidos y desarrollar un sentido de comunidad fundamentado en valores cristianos.

- **Apoyo Psicológico y Tutorías Personalizadas:** Para atender las necesidades emocionales y comportamentales de los niños, se ha brindado un acompañamiento psicológico especializado, asegurando una intervención oportuna en casos de dificultades emocionales y de conducta. Asimismo, el equipo de tutores ha proporcionado apoyo continuo, promoviendo el bienestar integral de cada niño y garantizando un entorno de aprendizaje seguro y motivador.
- **Capacitaciones Vocacionales:** Con el propósito de potenciar sus habilidades y facilitar su inserción en el ámbito productivo, se han desarrollado diversas capacitaciones vocacionales en áreas como modistería, panadería, zapatería, arte, tejido y belleza. Estas formaciones no solo fortalecen sus destrezas técnicas, sino que también fomentan su autonomía y preparación para el futuro.
- **Feria Expo Ágape:** Como parte del proceso formativo, se llevó a cabo la Feria Expo Ágape, un espacio diseñado para que los niños y adolescentes presentaran los aprendizajes adquiridos y los productos finales de sus capacitaciones vocacionales. Este evento permitió visibilizar sus talentos y logros, generando motivación y sentido de logro en cada participante.
- **Encuentro de Padres:** Se organizó un encuentro de padres con el objetivo de fortalecer los lazos familiares y fomentar interacciones afectuosas. A través de esta iniciativa, se brindaron herramientas para la construcción de un entorno seguro y protector para los niños, promoviendo su bienestar emocional y el fortalecimiento de sus relaciones familiares.
- **Inversión en Mantenimiento de Infraestructura:** Se ha realizado una inversión significativa en el mantenimiento y mejora de la infraestructura del Hogar, asegurando espacios adecuados para el desarrollo de las actividades diarias y el bienestar de los niños y adolescentes.

#### **Informe de Salvaguarda – Avances y Decisiones Relevantes en 2024**

Durante el año 2024, el CFI avanzó significativamente en la implementación de las políticas de salvaguarda, fortaleciendo los mecanismos de protección y bienestar para los niños y adolescentes. Como resultado de la auditoría realizada a finales de 2023, se identificaron 75 recomendaciones clave para mejorar los procesos de salvaguarda. En el 2024, se logró completar el 75% de estas acciones, lo que implicó ajustes en la infraestructura, la incorporación de personal especializado y la optimización de los protocolos de atención.

Uno de los principales fue ha sido la ampliación del equipo de trabajo, garantizando una implementación efectiva de las políticas de salvaguarda. En este sentido, se incorporó una trabajadora social con el propósito de liderar y coordinar las acciones de protección infantil dentro del CFI. Adicionalmente, se sumó una psicóloga al equipo, con el fin de brindar atención especializada a los niños internos y estudiantes, en respuesta a las recomendaciones derivadas de la auditoría.

Asimismo, se fortaleció el modelo de cuidado con la contratación de cuatro tutores adicionales, asegurando una proporción de un cuidador por cada ocho niños internos, conforme a los estándares de protección recomendados. Esta medida permitió mejorar la calidad del acompañamiento y la supervisión, generando un entorno más seguro y adecuado para su desarrollo integral.

Con el objetivo de optimizar aún más los procesos de salvaguarda, se llevó a cabo una consultoría externa con la organización GRACE, la cual brindó asesoramiento especializado para fortalecer las estrategias de protección infantil. Esta colaboración fue fundamental para la identificación de áreas de mejora y la implementación de mejores prácticas en la gestión del bienestar de los niños.

Además, se inició un proceso de evaluación para analizar la viabilidad de una transición del modelo operativo actual. Para ello, se contrató un consultor externo que está estudiando la posibilidad de cambiar el enfoque centralizado de atención por un modelo basado en la familia. Esta transformación permitiría ampliar los servicios ofrecidos a los niños en Colombia, favoreciendo un modelo de cuidado más inclusivo y sostenible, alineado con estándares internacionales de protección infantil.

En conclusión, los avances en materia de salvaguarda reflejan el compromiso del CFI con la seguridad y bienestar de los niños y adolescentes bajo su cuidado. La implementación de estas recomendaciones, junto con el fortalecimiento del equipo de trabajo y la evaluación de un nuevo modelo de atención, ratifican la responsabilidad institucional de proporcionar un entorno protector, seguro y enfocado en el desarrollo integral de los beneficiarios.

**Área 3 – Granja Integral:** La granja constituye un componente clave dentro de la Institución Educativa Cristiana Visión Ágape, funcionando como un espacio integrador entre el colegio y el Hogar. Su importancia radica en su papel como escenario pedagógico para la construcción de conocimiento en los estudiantes, al mismo tiempo que contribuye a la seguridad alimentaria de la comunidad del CFI y genera excedentes económicos que fortalecen la autosostenibilidad de este.

Durante el año 2024, la granja desarrolló diversos proyectos agropecuarios, incluyendo avicultura, porcicultura, piscicultura, agricultura y la producción de abonos orgánicos. Estas iniciativas no solo favorecieron la formación técnica de los estudiantes, sino que también impulsaron la autonomía alimentaria y la producción sostenible dentro del entorno educativo.

Con el propósito de fortalecer y ampliar el impacto de la granja, se realizaron inversiones estratégicas orientadas a mejorar su infraestructura y productividad. Entre las acciones más relevantes, se llevó a cabo el mejoramiento de dos pozos destinados al cultivo de peces, permitiendo optimizar la producción para el consumo interno y la comercialización. Además, se realizaron importantes siembras, tales como 1.200 plantas de yuca en un área de 2.500 metros, 420 plantas de plátano en 2.000 metros, 35 árboles cítricos en 1.000 metros cuadrados y una plantación de arroz en 3.500 metros de extensión.

Paralelamente, se mejoraron parte de galpones destinados a la cría de pollos de engorde, lo que permite optimizar las condiciones de producción. Asimismo, se avanzó en la integración de la media técnica con el SENA, fortaleciendo la articulación de los procesos de la granja con la formación técnica de los estudiantes, garantizando así un aprendizaje más práctico y alineado con el desarrollo productivo.

En conclusión, los avances logrados durante el 2024 reflejan un importante crecimiento en el área de la granja, consolidándola no solo como un espacio de aprendizaje, sino como una plataforma de autosostenibilidad institucional. La implementación de mejoras en la infraestructura, el aumento de la producción agropecuaria y la articulación con la formación técnica demuestran el compromiso del CFI con el desarrollo integral de sus estudiantes y la optimización de sus recursos.

**5.3 Investigación y Documentación:** Los reportes de investigación son resultado de un proceso interno, estructurado, continuo y verificado, donde se condensa la información obtenida de diferentes fuentes en el transcurso de intervalos de tiempo definidos que no se limitan a un calendario anual oficial. El intervalo de investigación abarca desde el cuarto trimestre de un año anterior hasta el tercer trimestre de un año en curso con el propósito de servir a la iglesia que es afectada por razones religiosas.

**5.4 Monitoreo y Evaluación:** Esta área tiene como objetivo medir el avance de los indicadores, identificar cambios en los beneficiarios, para basar las decisiones sobre las prioridades estratégicas del país en el corto, mediano y largo plazo. En 2024, se evaluaron formalmente los programas de Incidencia, Regeneración, y el Centro de Formación Integral (CFI). Dentro de los hallazgos relevantes están:

**Evaluación Programa Incidencia:** La iglesia ha aprendido a reconocer y atender a los creyentes afectados por razones religiosas, el temor sigue siendo una barrera importante en la defensa de la libertad religiosa. El término “Denuncia” se relaciona con los órganos del estado limitando las opciones de defensa de la fe. El programa fortaleció la fe y la preparación de la iglesia para enfrentar las presiones propias de su contexto. Los creyentes requieren formas de defensa de la fe adaptadas a las condiciones y posibilidades de su contexto.

**Evaluación Programa Regeneración:** El financiamiento de iniciativas de desarrollo social y comunitario ha permitido que los creyentes impacten positivamente a sus comunidades, produciendo bienes y servicios que responden a problemáticas del contexto como desempleo, cuidado, protección, reclutamiento, educación, pobreza, entre otras. La capacidad administrativa y el trabajo en equipo son aspectos que deben seguir fortaleciéndose.

**Evaluación Centro de Formación Integral (CFI):** Los beneficiarios han desarrollado mayor resiliencia y mejorado su autoestima y comunicación familiar. Sin embargo, no todos los jóvenes ejercen un liderazgo activo en la iglesia. Se necesita establecer procesos de reintegración de los beneficiarios a sus comunidades desde el ámbito personal – relacional, familiar, laboral y ministerial, de manera que el impacto no se limite a su estancia en el Centro de Formación Integral, sino que sea evidente en su contexto.

**5.5 Comunicaciones:** El área de Comunicaciones es la encargada de visibilizar la realidad de la población objetiva de la organización, así como los impactos derivados de la intervención que hace la organización a través de cada uno de sus programas. Esto se hace a través de artículos, noticias, videos, fotos y reportes que permiten acercar la realidad de los creyentes a la comunidad nacional

e internacional y visibilizar la contribución de la organización y donantes a la libertad religiosa en Colombia.

## **6. Cumplimiento de Expectativas 2024 y Propuestas 2025**

### **6.1 Cumplimiento de Expectativas 2024**

#### **Cumplidas:**

1. Entrega y aprobación del 100% de los entregables relacionados a los estándares de las fases de Evaluación de programas, Valoración y Diseño en el marco de la metodología SPMM.
2. Dos relacionamientos con entidades (CIPEP y Nueva Generación) que promueven la formación de líderes y la promoción de habilidades y conocimientos relacionados a la promoción de su fe. Relacionamiento con dos terceros para el fortalecimiento de la línea de asesoría técnica y mercadeo de productos a baja escala.
3. Incremento de la presencia en zonas donde los líderes enfrentan situaciones críticas de fe y condiciones de abandono denominacional, a través de viajes del personal y viajes de voluntarios locales.
4. Empoderamiento técnico del equipo de trabajo para incrementar capacidad del recurso humano en el cumplimiento de sus responsabilidades, principalmente a nivel de la gestión estratégica de programas y la consolidación de las áreas de comunicación y monitoreo.
5. Garantizar el uso eficiente, eficaz y efectivo de los recursos asignados según la planeación proyectada. Reducción en la sobre ejecución.

#### **En proceso de cumplimiento:**

1. Aplicación del 75% de recomendaciones hechas para asegurar la salvaguarda de los beneficiarios del CFI, a través de la implementación del plan de mejora que resultó de la primera auditoría en temas de salvaguarda.

#### **Requieren acciones inmediatas**

2. Definir el esquema operativo bajo el cual el centro de formación seguirá operando a partir de 2026, a través de la consulta de información y la consideración de la sostenibilidad de las áreas con potencial de generación de ingresos (Institución Educativa Cristiana Visión Ágape y Granja Integral).

### **6.2 Expectativas para 2025**

1. Fortalecer la capacidad táctica, estratégica y operacional de los equipos de la organización para asegurar el crecimiento, alcance de metas, efectividad de procesos, eficiencia de recursos, la toma de decisiones objetivas y la rendición de cuentas a niveles superiores internos y externos.
2. Gestionar nuevos relacionamientos estratégicos con aliados a nivel local para fortalecer la capacidad, alcance e impacto del ministerio frente los retos específicos de la presión por motivos religiosos en Colombia.

3. Consolidar y fortalecer los procesos y protocolos relacionados a recursos humanos y Tesorería a fin de aumentar el flujo de información para agilizar la operativización de los programas desde los aspectos administrativos.
4. Consolidar la información relacionada a incidentes en campo relacionados a las presiones por motivos religiosos, sistematizándolos correctamente de manera que reflejen la realidad de la libertad religiosa a nivel nacional.
5. Establecer la operativización de las actividades del año 1 del ciclo 2025-2028, a nivel de estrategia, gestión y operatividad para asegurar el alcance de las metas de impacto y brindar información de soporte para la comunicación y toma de decisiones.
6. Alinear e integrar los procesos y sistemas contables locales con los procesos y sistemas contables de la organización matriz, en búsqueda de aumentar la eficiencia en la generación de reportes para la toma de decisiones oportunas y la eliminación de duplicidad de esfuerzos.
7. Fortalecer la autosostenibilidad financiera mediante la expansión de la producción agropecuaria en la Granja del CFI y el incremento en la matrícula de estudiantes externos en la IECVA, potenciando la generación de ingresos propios y la autosostenibilidad.
8. Determinar la línea base de los programas y establecer metas de cambio en las áreas críticas de la iglesia perseguida. Medir impactos en el corto, mediano y largo plazo a través de reportes y registros de progreso de corto, mediano y largo plazo.

Atentamente,



WILMAN DARIÓ LOPEZ PUENTES  
Representante Legal (S)  
Fundación Visión Ágape